

Голові спеціалізованої вченої ради Д 41.060.01 в
Одеському національному морському університету
С.В. РУДЕНКО

065029, м. Одеса, вул. Мечникова, 34

ВІДГУК

Офіційного опонента на дисертаційну роботу Верещаки Миколи
Анатолійовича на тему: «Моделі управління продуктами інфраструктурних
проектів та програм в сфері водного транспорту»,
яка подана на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук
за спеціальністю: 05.13.22 – управління проектами та програмами

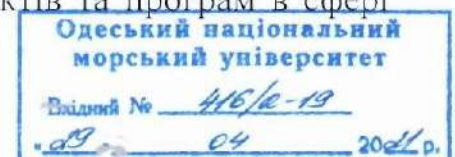
Для проведення експертизи було представлено рукопис дисертаційної
роботи та автореферат, які виконані державною мовою та оформлені згідно
вимог МОН України. Дисертаційна робота складається зі вступу, чотирьох
розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Обсяг основного
тексту дисертації становить 136 сторінок, список використаних джерел
містить 164 найменування, обсяг автореферату складає 20 сторінок.

Актуальність теми дослідження

Інфраструктура водного транспорту забезпечує необхідні умови для
ефективного функціонування транспортного комплексу країни. Водний
транспорт для України відіграє значну роль, забезпечуючи високу частку
транспортування вантажів як у експортному, так й у імпортовому напрямках.
Тому проблема підтримки певного рівня інфраструктури водного
транспорту та її розвитку є актуальною як для портів та припортових
регіонів, так й для країни в цілому. Відповідні інфраструктурні проекти
вимагають необхідної теоретичної підтримки на всіх рівнях і процесах. Але
ж на даний час питання управління інфраструктурними проектами
розглядаються у сучасній теорії лише фрагментарно, тому тема даного
дослідження є актуальною.

Основні результати дослідження та їх наукова новизна

Основним результатом даного дисертаційного дослідження є теоретична
база управління продуктами інфраструктурних проектів та програм в сфері



водного транспорту. Даний результат носить як прикладний характер, забезпечуючи теоретичну підтримку процесів управління інфраструктурними проектами; так і вносить певний внесок у розвиток теорії управління проектами, збагачуючи її новою категорією «автономність проекту», розвиваючи класифікацію проектів з позиції даної ознаки і надаючи в якості інструменту управління продуктами проектів відповідний комплекс моделей.

Конкретизація результатів та визначення їх наукової новизни дозволяє їх ідентифікувати наступним чином.

Вперше встановлені види інфраструктурних проектів в сфері водного транспорту відповідно до «дій» над об'єктами інфраструктури. Так, здобувачем встановлено, що інфраструктурні проекти в сфері водного транспорту відповідають складу інфраструктури (об'єктів інфраструктури) і пов'язані або з а) модернізацією об'єктів; б) заміною об'єктів; в) відновленням об'єктів; г) розвитком існуючих об'єктів; д) створенням нових об'єктів. Також у дослідженні виявлено системні взаємозв'язки інфраструктурних проектів, їх місія, цілі та продукти.

Вперше для більш повної характеристики проекту запропоновано використовувати поняття "автономність" проекту, яке може бути поширене на інфраструктурні проекти в різних сферах, не тільки в транспортній. Дана категорія дозволяє врахувати вплив продукту інфраструктурного проекту на взаємопов'язані з ним проекти, їх характеристики, продукти і результат. Такий взаємозв'язок враховано в подальшому здобувачем при розробці комплексу моделей управління продуктами інфраструктурних проектів, які представлено вперше і дозволяють обґрунтовано приймати рішення по продукту проекту на етапі ініціації проекту і концептуального проектування, а також щодо його корегування на початкових етапах фази реалізації.

Ґрунтуючись на існуючих підходах до формування моделей оптимізації обсягу інвестицій і їх розподілу між кількома взаємопов'язаними об'єктами здобувачем сформовано прикладні версії: моделі визначення обсягу днопоглиблення та тривалості днопоглиблювальних робіт; моделі оптимізації параметрів продуктів розподілу інвестицій між флотом, портом і інфраструктурою на прикладі річкового сегмента транспортної системи.

Характер отриманих результатів та рівень їх наукової новизни відповідає рівню та вимогам кандидатських дисертацій.

Обґрунтованість та достовірність наукових положень та висновків

Дисертаційне дослідження проведено відповідно до логіки і методології системного підходу. Комплекс поставлених завдань відповідає меті

дослідження; об'єкт і предмет дослідження корелюють з основними завданнями і метою і відповідають паспорту спеціальності 05.13.22 - управління проектами та програмами.

Здобувачем враховані всі основні зв'язки інфраструктурних проектів в сфері водного транспорту, їх вплив на інші проекти. Дані взаємозв'язки коректним чином відображено у вигляді математичних залежностей відповідно до логіки функціонального аналізу. Коректним чином розроблено математичні моделі, які побудовані відповідно до теорії оптимального управління та дослідження операцій.

Експериментальні дослідження по моделям обґрунтовують їх достовірність, що також підтверджується результатами впровадження їх у практичну діяльність підприємств, пов'язаних з інфраструктурними проектами. Коректне використання пакета «Пошук рішення» для експериментальних досліджень моделей обґрунтовує коректність проведення експериментальної частини дослідження. Зроблені висновки відповідають отриманим результатам.

Практична цінність результатів дослідження

Результати дослідження мають практичну спрямованість і призначені для використання в процесах управління інфраструктурними проектами в сфері водного транспорту. Отримані результати являють собою теоретичну підтримку ухвалення рішень по продуктах інфраструктурних проектів, сприяючи забезпеченню їх ефективності. Частина результатів, а саме, моделі управління продуктами проектів в різних ситуаціях носять універсальний характер і можуть бути застосовані в процесах управління продуктами інфраструктурних проектів в різних сферах.

Основні результати дослідження впроваджено у практичну діяльність компаній «Шляхбуд» та «Пріор-груп», про що є у додатках до дисертаційного дослідження відповідні акти, які підтверджують сприяння впроваджених результатів підвищенню ефективності процесів управління інфраструктурними проектами.

Також окремі результати дослідження використовуються в навчальному процесі Одеського національного морського університету в рамках дисциплін, пов'язаних з управлінням проектами та проектним аналізом.

Завершеність дисертаційного дослідження та аналіз публікацій

Структура викладення матеріалу кваліфікаційної наукової роботи є послідовною, логічною та визначається коректним застосуванням відповідної термінології. Оформлення роботи та її обсяг відповідають вимогам МОН України до оформлення дисертаційного дослідження на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук.

За результатами дисертаційного дослідження опубліковано 15 друкованих праць (7 наукових статей у фахових державних та іноземних виданнях, 8 тез доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях), які відображують у необхідному обсязі основні результати дослідження. Всі положення і результати, що виносяться на захист, отримані автором самостійно. У працях, опублікованих у співавторстві, здобувачу належать розробки, що охарактеризовано у коментарях до переліку публікацій та відображують новизну отриманих результатів.

Рівень наукових результатів дослідження та їх практичне значення дозволяють зробити висновок про завершеність роботи.

Зауваження до кваліфікаційної наукової роботи

1. Перший розділ містить інформацію загального характеру, яка не використовується у подальшому дослідженні.

2. На наш погляд, було б доцільним сформулювати узагальнення властивостей продуктів інфраструктурних проектів у вигляді класифікаційної схеми, а не приводити їх приклади у вигляді переліку, як це було зроблено в даному дослідженні.

3. Взаємозв'язок між параметрами продуктів інфраструктурних проектів та проектів управління інфраструктурними об'єктами встановлено і охарактеризовано здобувачем в достатньому обсязі, але математичні відповідні закономірності для моделей (разд.3) управління продуктами інфраструктурних проектів варто було б вивчити більш детально і з більшою конкретизацією охарактеризувати процес формування даних закономірностей.

4. Результати впровадження моделей управління продуктами проектів стисло охарактеризовані в актах впровадження (додатки), але практична ілюстрація отриманих результатів була б більш повною, якщо б здобувач в рамках експериментальної частини дослідження представив як схему та опис методики, яку було передано підприємствам, так і більш деталізовані результати впровадження.

5. Для характеристики універсальності категорії «автономність проекту» слід було навести приклади різного ступеня автономності для проектів, пов'язаних з іншими сферами діяльності.

Узагальнена оцінка дисертаційного дослідження

Відзначені зауваження не знижують загальної позитивної оцінки даного дисертаційного дослідження. Дисертаційне дослідження «Моделі управління продуктами інфраструктурних проектів та програм в сфері водного транспорту» Верещаки Миколи Анатолійовича є завершеною роботою, в якій вирішена важлива науково-прикладна задача формування теоретичної бази управління продуктами інфраструктурних проектів і програм у сфері водного транспорту. Одержані результати мають наукову новизну і практичне значення. Зміст кваліфікаційної наукової роботи та її результатів відповідає паспорту спеціальності 05.13.22 – управління проектами та програмами.

Робота «Моделі управління продуктами інфраструктурних проектів та програм в сфері водного транспорту» відповідає вимогам п.п. 9, 10, 12, 13, 14 «Порядку присудження наукових ступенів», затвердженого Постановою КМУ 24.07.2013 р. №567 (зі змінами, внесеними згідно з Постановою КМ №656 від 19.08.2015 р., № 1159 від 30.12.2015 р., №567 від 27.07.2016 р. , №943 від 20.11.2019 р., №607 від 15.07.2020 р.), а її автор Верещака Микола Анатолійович заслуговує на присудження наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами та програмами.

Офіційний опонент,

Директор Дунайського інституту
Національного університету
«Одеська морська академія»
доктор технічних наук, професор

В.І. Чимшир

Підпис офіційного опонента В.І. Чимшира, д.т.н., професора, директора Дунайського інституту Національного університету «Одеська морська академія» Міністерства освіти і науки України засвідчую:

Вчений секретар

